

LEAN INTEGRATION PROGRAM

Effect Management erbjuder tillsammans med Niklas Modig ett integrationsprogram för organisationer som vill utveckla sin verksamhet till världsklass.

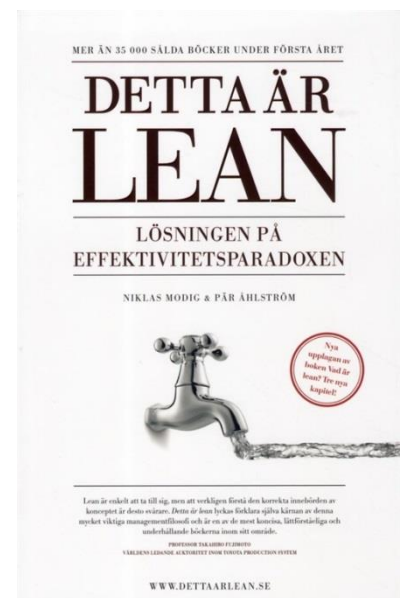
● **Lean Integration Program passar företag och organisationer som...**

1. Kommit en bit i Lean-arbetet, men vill få det att genomsyra hela organisationen.
2. Har förstått att Lean är en verksamhetsstrategi och sträcker sig längre än 5S, morgonmöten och tavlor.
3. Har en vision om att ta till vara på alla medarbetares idéer och förslag hur effektiviteten och kvaliteten kan förbättras.

Att förändra en organisation är en krävande process där ett starkt ledarskap är av yttersta vikt. Den här utbildningen handlar om att öka förståelsen och skapa ett gemensamt mindset för att underlätta omvandlingen, att låta verksamheten utvecklas inifrån. Den teknologiska utvecklingen öppnar möjligheter för att låta alla vara med utan att kostnaderna rusar iväg.

Det här är ett unikt koncept för utvalda företag och organisationer i Värmland. Tidigare har bara några få stora multinationella företag haft förutsättningarna att investera i detta program. Men i och med att Effect skapar ett konsortium av några utvalda kundorganisationer görs detta möjligt även för verksamheter av mindre storlek. Idén är att dela på kostnader samt att lära av varandra.

Integrationsprogrammet bygger på boken **DETTA ÄR LEAN** (skriven av Niklas Modig och Pär Åhlström som båda är verksamma vid Handelshögskolan i Stockholm) som sålts i mer än 130 000 exemplar. Integrationsprogrammet är en webbaserad utbildning för organisationer som vill fördjupa sin förståelse för lean – men **FRAMFÖRALLT** börja **APPLICERA** dess grundläggande principer för att utveckla verksamheten mot det vi kallar **OPERATIONAL EXCELLENCE**.



Niklas Modig är författare till boken **DETTA ÄR LEAN**, och är den enda västerlänningen i världen som under en längre period fått följa Toyota i Japan och på djupet forskat kring hur de arbetar med "operational excellence" inom service. Niklas skriver, läser och talar flytande japanska. Mellan 2006-2008 forskade han tillsammans med professor Takahiro Fujimoto – världens främsta Toyotakännare – vid "Center of Excellence – Manufacturing Management Research Center" vid University of Tokyo i Japan. 2012 gav Niklas ut boken "Detta är Lean" tillsammans med Professor Pär Åhlström, som sålts i över 130 000 exemplar vilket gör den till en av de mest sålda managementböckerna skrivna i Sverige.

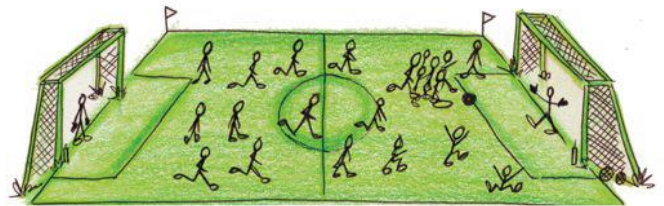
Innehållet i utbildningen lägger stor vikt vid tre centrala principer:

1. Förståelse för flödeseffektivitet kontra resurseffektivitet, dvs. problematisera det traditionella sätt vi mäter effektivitet på inom organisationer och ställa det i relation till hur vi kan förändra vårt sätt att tänka för att minimera merarbetet och skapa bättre flöden.
2. Förståelse för vikten av att visualisera helheten. Organisationer tenderar att bli suboptimerade, alltså "bilda öar", där varje "ö" fokuserar på sin del och tar inte hänsyn till eller har möjlighet att se kundens totala genomloppsprocess från start till mål.
3. Förståelse för kontinuerlig förbättring och lärande. Hur man som organisation kan vara ett steg bättre "imorgon än idag", som en del av den interna filosofin.



Hur genomförs då utbildningen praktiskt?

Utbildningen tar sin utgångspunkt i boken **DETTA ÄR LEAN**, där respektive kapitel som läses kompletteras med moduler du når via en webbplats. Modulerna innefattar summerande filmer och övningar som syftar till att fördjupa förståelsen för de idéer och resonemang du stöter på under läsningens gång.



Takten på utbildningen kan variera, men den är uppdelad i tre faser och löper under 4-6 månader.

Fas 1 – kapitel 1-4.

Fas 2 – kapitel 5-7.

Fas 3 – kapitel 8-11.

Mellan varje fas finns möjlighet att genomföra en workshop som drivs på egen hand (eller med extern hjälp) inom organisationen där man i fysiska diskussioner har möjlighet att mer utförligt utveckla och integrera idéerna inom de egna verksamheterna.

Efter 11 kapitel och ett godkänt sammanfattande test erhåller varje individ ett certifikat från Effect Management som bevis på genomförd utbildning. Därmed kan man säkerställa att alla inom organisationen bär på samma förståelse och kan påbörja/fortsätta att utveckla sina verksamheter i önskad riktning utifrån en ny gemensam kunskapsbas.

Vår ambition med den här utbildningsformen kan delas upp i tre centrala intentioner:

1. Att utbildningen genererar kunskap ÖVER TID. Istället för att intensivt genomgå en utbildning under t.ex. två veckor, med risk för att man glömmer bort och får "information overload", så är processen betydligt längre och lågintensiv. Därmed är kunskapen lättare att absorbera och förstå på djupet.
2. Att kunskapen som utbildningen genererar tydligt kan integreras i verksamheten. Med övningarnas hjälp kan bokens och filmernas mer generella exempel och teorier appliceras på den egna organisationen. Varje individ ska kunna se förbättringsmöjligheter och kunna arbeta med dessa omgående.
3. Att nå ut brett i organisationen, d.v.s. att värdesätta den gemensamma kunskapsplattformen för alla berörda. Det är av kritisk vikt att alla är med på tåget för att möjliggöra förändring och ständig förbättring.

Kontaktpersoner:

Peter Rovér, Effect Management, peter.rover@effect.se / 054-13 75 13

Anna Rosvall, Effect Management, anna.rosvall@effect.se / 054-13 75 18